

APRESENTAÇÃO

Segundo pesquisas recentes em âmbito nacional e internacional, apenas uma quantidade muito reduzida de projetos consegue ser finalizada com sucesso. Entende-se por sucesso a conclusão do projeto com eficiência e eficácia e a obtenção dos benefícios do serviço ou produto do projeto. Os motivos para esse grande índice de insucesso são muitos e recaem inevitavelmente sobre uma inadequada condução dos projetos, desde a concepção e plano do Negócio, até a medição dos resultados, passando pelo plano do projeto e por seu gerenciamento propriamente dito.

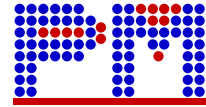
As mesmas pesquisas ainda constataam que mesmo nos dias de hoje muitos gestores ainda não conseguem distinguir seus projetos das atividades operacionais, dificultando ainda mais o foco adequado em cada uma dessas atividades tão importantes. A operação possui característica contínua e repetitiva. Já o projeto, segundo o PMI®, é um esforço temporário empreendido para alcançar um objetivo específico que é criar um produto, serviço ou resultado único. É na operação que se produz valor para a organização, mas são os projetos que aumentam a capacidade da produção de valores.

A crescente competição em níveis globais, as constantes demandas de mercado por inovações e a necessidade de obtenção de níveis cada vez maior de eficiência nos coloca diante de um cenário onde não podemos mais errar nas estratégias, nas escolhas dos projetos que atendam a essas estratégias caracterizando os portfólios, na condução desses projetos e no real aproveitamento dos benefícios.

É preciso ter profissionais capacitados para se alcançar resultados melhores do que a média constatada nas pesquisas. É preciso profissionalizar a gestão de portfólios para se tomar decisões mais precisas sobre quais projetos fazer e quando. É preciso ter metodologia na condução desses projetos e, por fim, ter tudo isso alinhado às organizações para que os benefícios sejam de fato aproveitados. Somente assim as estratégias começarão a virar resultados: através dos Projetos.

A PAULO MEI Consultoria e Treinamento em Gestão de Projetos e Portfólios busca atender a todas essas necessidades, prestando serviços baseados nas melhores práticas de mercado com a seguinte missão:

“Contribuir para a viabilização da estratégia das organizações através do treinamento, utilização e disseminação das melhores práticas de gestão de projetos, portfólios e negócios. “



SERVIÇOS OFERECIDOS

Consultoria

- Avaliação de maturidade em Gerenciamento de Projetos e plano de evolução
- Gestão de Projeto com disponibilização metodologia e ferramentas
- Implantação de Escritório de Projetos (PMO)
- Gestão de Portfólio utilizando a matemática AHP e alinhamento estratégico dos projetos
- Modelagem de negócios utilizando o Business Modelo Canvas e ferramentas de análise estratégica
- Estudo de viabilidade Econômico-Financeira de projetos e empreendimentos

Workshops e Treinamentos

- PM Mind Map® - A gestão descomplicada de Projetos (Gestão de Projeto em UMA página)
- Gestão de Projetos - Conceitos básicos e avançados pelas Melhores Práticas PMI®
- Gestão de Benefícios – Conduzindo os Projetos para o sucesso do negócio
- Gestão de Portfólio de Projetos – Processos e ferramentas utilizando a matemática AHP
- Gestão dos Riscos em Projetos
- Indicadores de Sucesso e Desempenho
- Liderança e Gestão de Stakeholders
- Plano de Negócio (Proposta de Investimento e modelos de negócio)
- Treinamentos para certificações PMP® e CAPM®

CONSULTOR RESPONSÁVEL

Paulo Cesar Mei, MBA, PMP



É consultor, instrutor e professor em gestão de projetos, portfólios e negócios, além de membro da diretoria do PMI de São Paulo. Graduado em Administração de Empresas com ênfase em finanças, MBA pela FAAP, certificado PMP® e mestrando em Empreendedorismo pela FEA/USP.

Foi responsável nos últimos vinte anos por grandes projetos no Brasil e no exterior (projetos offshore) e pela implantação de Escritórios de Projetos para empresas de vários segmentos.

É palestrante em congressos e seminários ligados à Gestão de Projetos, Portfólios e Negócios e autor dos livros Gerenciamento da Integração em Projetos, publicado em dezembro de 2013 e PM Mind Map® – A Gestão Descomplicada de Projetos, publicado em março de 2015.